

НАМЕЧАЯ МАРШРУТ

Я пишу эти строки вскоре после ежегодного заседания Совета ПИР-Центра – нашего высшего органа, где утверждаются ключевые решения о развитии организации. Мне приятно, что в этот раз заседание прошло в приподнятой атмосфере: у ПИР-Центра интересные, насыщенные планы на ближайшие два года, и эти планы были моими коллегами по Совету с энтузиазмом поддержаны.

Теперь этими планами можно поделиться и с читателями *ПИРогов*.

Во-первых, ПИР-Центр становится организацией **международной**.

Сразу оговорюсь (хотя для тех, кто хорошо знаком с деятельностью ПИРа, это очевидно): пировская штаб-квартира как была в Москве, так и остается. ПИР как был российской организацией, так и остается. Но вот сама деятельность нашей российской организации все более и более приобретает международный характер.

Под именем *Centre russe d'études politiques* мы открыли Европейское отделение ПИР-Центра в Женеве, деятельность которого набирает обороты. Достаточно сказать, что через Женеву продвигается международное издание нашего журнала *Индекс Безопасности* на английском языке (*Security Index*) – в Европу и по всему миру, к читателям в 92 зарубежных городах. Имея самостоятельный юридический статус, *Centre russe d'études politiques* объединяет индивидуальных и корпоративных членов из Швейцарии, России и еще 14 государств и международных организаций: от Латвии до Австралии, от Иордании до Канады. При этом деятельность нашего Европейского отделения плотно интегрирована с проектами московского ПИР-Центра. Полагаю, что так оно останется и в дальнейшем.

Представительство ПИР-Центра уже свыше десяти лет действует в США. Члены Экспертно-консультативного совета и Международной экспертной группы ПИР-Центра тесно сотрудничают с нами в 11 странах: от Италии до КНР, от Германии до Шри-Ланки. Представители журнала *Индекс Безопасности* оказывают нам содействие по диалогу с читательской аудиторией в 12 зарубежных городах: от Алжира до Веллингтона, от Вены до Дели. В работе Международного клуба *Триалог*, действующего при ПИР-Центре, принимают участие представители дипломатических служб, бизнеса и СМИ из 28 государств: от Польши и Турции до Израиля и Японии. Выпускниками Летних Школ и программ стажировок ПИР-Центра стали молодые специалисты из 14 государств: от Армении до Великобритании, от Азербайджана до США. Наконец, наши проекты уже несколько лет как вышли за рамки сугубо российских, а конференции и круглые столы, организованные ПИР-Центром – самостоятельно или же совместно с нашими научными партнерами – проходили в Алма-Ате и Гаване, в Гштааде и Бишкеке.

И в дальнейшем будем наращивать международный характер нашей деятельности, усиливать кооперацию с нашими зарубежными научными партнерами, чаще прибе-



гать к опыту наших зарубежных экспертов и, конечно, шире задействовать возможности нашего Европейского отделения в Женеве.

Во-вторых, ПИР-Центр расширяет спектр научных проектов, прикладных исследовательских работ и консультационной деятельности. Шаг за шагом: сначала через публикации в *Индексе Безопасности*, затем через серию круглых столов и семинаров, – подходим к комплексному осмыслению таких масштабных проблем, как, например, глобальная энергетическая безопасность или стратегические вызовы в регионе Центральной Азии. Мы все внимательнее присматриваемся к перспективам российско-китайских отношений в сфере безопасности. Вызывает интерес проблематика контроля над обычными вооружениями, прежде всего, в потенциально конфликтных регионах.

Всегда есть риск *разбросаться*, схватившись за слишком много *вкусных* тем сразу. Поэтому иногда приходится и сдерживать себя при добавлении новых научно-исследовательских проектов в портфель ПИР-Центра. Критерием в выстраивании приоритетов для нас служит степень остроты той или иной проблематики с точки зрения российских национальных интересов, с точки зрения вызовов национальной безопасности России.

Традиционной для ПИР-Центра проблематика ядерного нераспространения и контроля над вооружениями отнюдь не уходит на второй план. Отражением этого стала, в частности, дискуссия за круглым столом, инициированная нами в Женеве во время Второй сессии Подготовительного комитета к Конференции по рассмотрению действия Договора о нераспространении ядерного оружия.

Мы по-прежнему пристально следим за вызовами международному режиму ядерного нераспространения, прежде всего теми, которые исходят из сопредельных с Россией государств и регионов. Неудивительно поэтому, что здесь на первом месте находится – и будет оставаться – анализ ситуации вокруг ядерной и ракетной программ Ирана.

Развиваются исследовательские и консультационные проекты, связанные с многосторонними подходами к ядерному топливному циклу. Ряд наших наработок в этой области обсуждаем с коллегами из США, Японии, Казахстана, государств

Европы и региона Персидского залива. Вспоминаю и обсуждение по данному вопросу, которое состоялось по инициативе и в стенах Росатома в рамках расширенного заседания редколлегии *Индекса Безопасности*.

В перспективе хотим более системно подойти к вопросу о будущем ядерного оружия в мире, о его месте в арсеналах ведущих ядерных держав, постаравшись заглянуть здесь – нет, даже не на годы, а на десятилетия вперед.

В-третьих, *Индекс Безопасности*, пройдя свой первый год под новым названием и в новом формате, теперь уже **твердо занял нишу в качестве российского журнала о международной безопасности**. Теперь смело могу сказать: заявленному на обложке – верить!

Сегодня *Индекс Безопасности* – такая же визитная карточка ПИР-Центра, каким еще недавно был его предшественник – *Ядерный Контроль*. Теперь, когда работа над ежеквартальными выпусками российского (на русском) и международного (на английском языке) изданий журнала вошла в плановый режим, нам предстоит решить три последовательные задачи.

Задача первая: узнать свою читательскую аудиторию. Не то чтобы мы ее совсем не знаем. Круг государственных служащих, экспертов, ученых, студентов, бизнесменов и журналистов, интересующихся проблематикой нашего журнала, изначально был очерчен нами самими, и их же мы в течение прошедших двенадцати месяцев знакомили с *Индексом Безопасности*. Отрадно, что большинство из них остается читателями журнала; к ним присоединяются и новые подписчики – уже без нашего посредничества, через каталоги *Роспечати*, других подписных агентств. И вот теперь нам важно услышать голос читателей, уже хорошо знакомых с журналом: критику, пожелания, отклики на статьи. Для этого мы, прежде всего, используем интерактивные возможности нашего интернет-представительства *pircenter.org*. Но также понимаем, что нет ничего лучше живого общения. Поэтому задумали серию читательских конференций как в России, так и за ее пределами, в организации которых нам любезно помогают региональные представители журнала.

Следующая задача: оставив нынешний формат журнала неизменным, расширить тематику статей с тем, чтобы отразить таким образом пожелания читателей, учесть отзывы в наш адрес.

Наконец, еще одной задачей станет привлечение более широкого круга молодых авторов.

В-четвертых, будем совершенствовать наши образовательные проекты, прежде всего – Международную Летнюю Школу по глобальной безопасности, а также программы стажировок.

Летняя Школа, наряду с изданием журнала *Индекс Безопасности*, стала самым успешным, самым заметным проектом ПИР-Центра последних лет. В течение двух июльских недель в Подмоскowie молодые специалисты из России и других государств бывшего СССР погружаются в детали самых актуальных проблем международной безопасности, от ядерного нераспространения до кибертерроризма. На одного слушателя приходится в среднем один лектор. На одно место – в среднем восемь заявок. Уже эта статистика говорит о многом. Интерес к участию в пировской Летней Школе растет среди молодых специалистов и в столичных министерствах, и в региональных российских вузах, и – может быть, в наибольшей степени – в государствах бывшего СССР.

Должны ли мы расширять число участников Летней Школы? Думаю, что нет. Иначе нанесем урон качеству. Должны ли мы расширять временные рамки программы Летней Школы? Думаю, что да, – но только в перспективе. Рад, что в 2008 г. весомая доля полученной нами поддержки является государственным финансированием, выделенным в качестве гранта в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации № 367-рп от 30 июня 2007 г. Учитывая финансовую емкость тренинговых программ, только когда и если такая тенденция станет устойчивой, мы сможем перейти к увеличению их продолжительности.

Поэтому на ближайшие два года мы ставим задачу качественного совершенствования ныне разработанного курса, с тем чтобы выйти на формирование, на базе нынешних образовательных программ ПИР-Центра, *Российского тренингового центра по международной безопасности*.

И, наконец, **в-пятых**, планирую более активно задействовать тот впечатляющий ресурс, который мы между собой называем **выпускники ПИР-Центра** – то, что принято называть *alumni community*. Конечно, прежде всего речь идет о выпускниках наших образовательных программ. Но также и о самих бывших *пировцах*. Эмоционально не обходится без горьких минут, когда сотрудник решает покинуть организацию и отправиться в карьерное и(ли) творческое плавание. Однако все чаще испытываю радость, когда вижу имена моих бывших коллег среди сотрудников крупнейших международных организаций, достойных бизнес-структур... Многих жизнь разбросала по миру. И многие снова приходят в ПИР уже в ином качестве: участвуют в работе Клуба *Триалог*, представляют интересы *Индекса Безопасности* за рубежом... Или же просто заглядывают на наши новогодние вечеринки. Мне бы хотелось, чтобы наши встречи – и виртуальные, и реальные – становились чаще. Что для этого сделать? Это мой вопрос к читателям *ПИРогги* – ведь среди вас так много пировских *выпускников!*

Я начал этот разговор с рассказа о недавнем заседании Совета ПИР-Центра. Не раскрою тайны, если скажу, что по его завершении один из членов Совета, генерал-полковник Евгений Петрович Маслин вдохновил нас на несколько песен. И как-то так, совершенно спонтанно, завершили мы Высоцким: *здесь вам не равнина, здесь климат иной...* – и дальше, о маршрутах не пройденных и о вершинах, еще не покоренных.



Владимир Орлов,
президент ПИР-Центра,
главный редактор журнала *Индекс Безопасности*