

Творец, ориентированный на результат



Валерий Валерьевич Федоров, член Экспертно-консультативного совета ПИР-Центра.

Этот человек возглавил самый влиятельный в России центр изучения общественного мнения в неполные 30 лет. Обладая глубоким пониманием российской политической кухни и реалий российского общества, сам он отнюдь не стремится в политику. Успешный руководитель, образцовый семьянин, блестящий аналитик - на этот раз в рамках проекта «Без галстука» мы беседуем с генеральным директором Всероссийского центра изучения общественного мнения, членом Экспертно-консультативного совета ПИР-Центра Валерием Федоровым.

Способность падать и вновь подниматься. Мои родители – «интеллигенты в первом поколении». Мама – школьный учитель русского языка и литературы, папа – инженер-строитель. Познакомились и поженились в Твери – и уехали в Крым, где мне и посчастливилось прожить лучшую часть моей жизни. По материнской линии дед был летчиком, бабушка служила в МВД, по отцовской и дед, и бабка – рабочие. В каком-то смысле я сам себя воспитал. В детстве много читал. В последних классах школы поактивничал в комсомоле. С родителями у меня было немало конфликтов, но всё в рамках обычных поколенческих разногласий. Со временем, конечно, понимаешь, что во многих случаях правы были они, а не я. Не уверен, что самое яркое, но то, что первое вспоминается о моем детстве - это как я шести лет от роду упал в реку. Воды там было по колено, так что было не страшно, но обидно за собственную неуклюжесть. Особенно за новый свитер, только что связанный мамой, а теперь мокрый и грязный. Так что способность падать и вновь подниматься – это у меня с детства.

Считать - это так увлекательно! На днях разговаривал с коллегами из Росстата по поводу результатов переписи 2010 г. Интересовался, почему так долго не выдают их на-гора. Они отвечают: вы знаете, ведь считать – это так увлекательно! Просто затягивает... Так что есть люди, и их немало, для которых цифры и таблицы – это совсем нескучно. А тем более графики. Профессиональный огонь в моём сердце поддерживает персональный научный интерес (кто его не имеет – в науку пришёл зря), постоянная смена исследовательских задач, которые перед нами ставят наши клиенты (заставаться и «закисать» голова в таком режиме не может физически), а также творческий дух, который мы культивируем в нашем коллективе. Ведь если девиз ВЦИОМ «Знать – чтобы победить!», то внутреннее определение исследователя, принятое во ВЦИОМе – это «творец, ориентированный на результат».



Солнце вращается вокруг Земли? Больше всего веселья в работе опросных центров обычно создают респонденты, отвечая на наши мудрёные вопросы. В электронном журнале, издаваемом ВЦИОМ, есть даже специальная рубрика: «Так говорил респондент!». Хотя и заказчики зачастую выдают совершеннейшие перлы, пытаюсь с ходу овладеть нашей «китайской грамотой» - профессиональным слэнгом. Наконец, мы сами изредка (ближе к 1 апреля) развлекаемся, задавая респондентам вопросы «с подковыркой», а потом публикуем результаты. Из последнего: 32% россиян считают, что Солнце вращается вокруг Земли... Как это объяснить? Может, мы действительно поглупели за последние годы? А может, это наши

респонденты над нами подшутили?



Мой «служебный роман». Я счастливо женат уже 14 лет. С будущей женой познакомился на работе, где я к тому времени был уже «старожилом», а она – новобранцем. «Служебный роман» оказался удачей – может быть, главной в моей жизни. Долгое время работали вместе, но последние восемь лет – уже порознь. Плюсы и минусы есть в обоих вариантах. Не исключаю, что когда-нибудь вновь поработаем на пару. Мне, по крайней мере, этого бы хотелось.

Между светом и тенью. Исследователь политики всегда стоит на границе между её публичной, массовой, официальной – и теневой, коридорной, аппаратной областями. Эта граница притягивает и пугает одновременно. Отсюда все мифы и домыслы относительно «тесных контактов» ВЦИОМ с властью, «особых отношений» и проч. Отношения ВЦИОМ с властью строятся на ясных и открытых принципах: Российская Федерация в лице федеральных государственных органов является учредителем ВЦИОМ. В этом смысле мы – самая прозрачная из социологических исследовательских организаций в России, на нашем сайте размещен такой объем информации о нашем внутреннем строении, органах правления, их решениях и проч., какого нет ни у одной из «независимых», «некоммерческих» или «частных» организаций. При этом у меня нет желания в будущем самому стать политиком. Для этого нужен другой



психотип и темперамент. А они, как известно, раз образовавшись, уже не меняются.

«Американский драйв» и «Русская хандра». Один умный человек сказал, что власть в России постоянно генерирует неопределенность и благодаря этому сосредотачивает огромное могущество и влияние на жизнь обычного человека. Так что, работая с политиками, всегда мечтаешь только о большей определенности. Российской политике не хватает институциональной упорядоченности, прозрачности и взаимного доверия власти и общества друг к другу. А еще – профессионализма на всех уровнях. И самое несбыточное пожелание – нам нужен «американский драйв», «американские

амбиции» и «американский идеализм». Они нам гораздо более адекватны и своевременны, чем столь распространённое «русское нытье», «русская хандра» и «новорусский цинизм».

Рабочий сентябрь. В этом году сентябрь – первый месяц избирательной кампании – будет очень напряженный, почти весь его проведу в командировках. А еще у меня младшая дочка впервые идет в школу. Так что на празднование собственного дня рождения (11 сентября - АК) времени, скорее всего, не хватит. Себе, как и стране в целом, желаю одного – достойно пройти очередной цикл «больших выборов» 2011-2012 и выйти из него (во всех смыслах) «с прибытком, а не с убытком». С новыми лицами, новыми идеями, новой энергией.

В людях ценю незашоренность. В людях меня прежде всего привлекает незашоренность, открытость новым идеям и веяниям, способность увлекаться новыми проектами. Затем, менеджерский подход – способность самому ставить себе задачи и решать их, совершать достижения. На третье место поставлю адекватность самому себе и ситуации – сложное и редкое качество, без которого, однако, в нашей российской жизни крайне трудно сохранить самоуважение и остаться честным самим с собой.

Книга, повлиявшая на жизнь. В старшей школе я прочитал «Войну и мир». Читал долго, месяца три. Все лето было в моем распоряжении... Наверное, 15 лет для такой книги – это рановато. Но на меня она произвела огромное впечатление. Не романтикой первого бала или развесистого дуба, а совершенно особым пониманием механизмов социальной и национальной жизни России. Не рискну её порекомендовать нынешним молодым, но если все-таки кто-то дерзнет – уверен, не пожалует.

От Кинчева до Россини. Если говорить о музыке, которую я предпочитаю, то начинал я, как многие в моем поколении, с русского рока. Сукачев, БГ, Кинчев... Позже открыл для себя оперу. Пуччини, Верди, Россини – с удовольствием слушаю везде, где только можно.

Любимый фильм. «*Страх и ненависть в Лас-Вегасе*». Рекомендую всем. Гениальный текст Хантера Томпсона, положенный в основу. Плюс отличная режиссерская работа Терри Гиллиама. Плюс неподражаемый Джонни Депп, будущий Капитан Джек Воробей, в главной роли.

Кухня – сугубо континентальная. Поменьше рыбы, никаких морепродуктов. Исключение – для японской кухни. А вообще, что может быть лучше куска хорошего мяса с хлебом и доброго бокала красного вина? Из собственных кулинарных достижений моим наивысшим со студенческих времен осталась яичница с помидорами. На большее тогда не хватало денег, а теперь – времени.

Кот, свинка и собака. Если есть дети, то как же без питомцев? У нас кот-британец и морская свинка-«карликовый бегемот». Не исключено, что скоро к ним наконец присоединится собака.



Carpe diem. Своё свободное время провожу по-разному. Если в городе – то поброжу по парку или поваляюсь с интересной книжкой на диване. В кино – тоже вариант! Если за городом – то жарю шашлыки или благоустраиваю дачу. Если есть несколько свободных дней – то с удовольствием куда-нибудь съезжу. Так как по работе довольно много времени провожу в командировках по России, то отдых предпочитаю проводить за рубежом. Мест красивых много, но мне лично по душе то, что называют «классической Европой»: Италия, Франция, Германия. Из особенно запомнившегося – Лукка и её окрестности, это холмистая Тоскана с её виноградниками. И как почти всякий русский, я предпочитаю отдых на морском пляже с периодическими вылазками за пределы «курортной зоны». Здесь рискну порекомендовать Сицилию и южную Португалию. А вообще, моё любимое крылатое выражение - *Carpe diem* («*Наслаждайся моментом*», «*лови день*» - АК).

О ПИРе. Хороших слов можно было бы сказать много, но я бы особенно выделил интернациональную структуру Центра, которая сильно помогает его российским участникам избавляться от зашоренности и местечковости, а иностранным – быстрее и легче адаптироваться к зигзагам и параболам отечественной политики.

Главное достижение жизни - Семья и Коллектив. Мое главное на сегодня достижение – моя семья. И еще – коллектив ВЦИОМ, молодой, энергичный и творческий, способный ставить и решать сложные и интересные задачи. Но хочется надеется, что самое главное достижение – еще впереди.

Интервью взял помощник президента ПИР-Центра Александр Колбин.