

«Без галстука» № 74 с Юлией Цешковской

ОТ РЕДАКЦИИ: Новым гостем серии интервью ПИР-Центра в формате «Без галстука» стала Юлия **Цешковская** — руководитель отдела маркетинга компании «EvoCargo», член Экспертного совета ПИР-Центра.

В интервью вы узнаете о детстве Юлии **Цешковской** в Крыму, поступлении в Санкт-Петербурге, а затем и переезде в Москву для продолжения обучения в МГИМО, а также о стажировке в ПИР-Центре и дальнейшем профессиональном пути. Юлия поделилась своими размышлениями о роли искусственного интеллекта и роботизации в современной международной повестке. Помимо этого, она рассказала о ключевых навыках, которые приобрела во время стажировки в ПИР-Центре, и как они помогают ей в текущей деятельности. В конце интервью Юлия дала советы и наставления молодым специалистам, только начинающим свой профессиональный путь.

Интервью провёл Андрей **Кошкин**, стажёр ПИР-Центра.

«ПИР-Центр научил меня справляться с задачами, несмотря ни на что»

Детство в Крыму

Я родилась в Крыму, который на тот момент был украинским (прим. ред. — до 2014 года Республика Крым была в составе Украины на правах автономии). С этим связаны определённые события, повлиявшие на мой профессиональный выбор. Если говорить о детстве и становлении личности, то я больше всего обязана своему отцу. Многие я переняла у него в плане коммуникации и нетворкинга. Наверное, с этого всё и началось.



Ещё будучи ученицей школы, мне требовалось решать различные вопросы с использованием отцовских контактов. Он поступал следующим образом: просто отдавал мне телефон и говорил, чтобы я сама позвонила, представилась и договорилась о решении вопросов. Естественно, в таком возрасте, не имея опыта, начинаешь нервничать.

Я тогда, можно сказать, обижалась и нервничала, но в итоге это очень помогло в профессиональном развитии. Это научило меня вести переговоры, договариваться, в том числе с людьми, которые старше и опытнее меня. В этом заслуга отца. Он часто брал меня на важные деловые встречи, что также способствовало моему профессиональному росту.

Большую роль в выборе места дальнейшего проживания сыграл мой дедушка, который жил в Мелитополе и имел пророссийские взгляды. Он рассказывал о Москве и России с восхищением. Дедушка делился историями о своей поездке в Москву, особенно о Великой Отечественной войне. Для меня он был авторитетом, который первым рассказывал о важных и масштабных вещах.

Это сформировало во мне мысль о переезде в Россию после окончания школы. Я решила продолжить обучение в России. Уже тогда я знала, что уеду из Украины. На тот момент это было редкостью.

Понятно, что в тот период была другая страна и другие порядки. Сначала я думала о переезде в Москву, но сначала оказалась в Санкт-Петербурге, хотя в итоге всё равно переехала в Москву.

Выбор профессии — выбор будущего

Если говорить о ключевых моментах детства, то здесь мало что общего можно найти. В детстве я мечтала стать художником, очень любила рисовать, закончила художественную школу наряду с музыкальной. У меня был широкий круг увлечений: некоторое время занималась балетом, увлекалась танцами.

Однако совмещать эти увлечения с общеобразовательной школой удавалось не всегда. Нужно было уделять много внимания основным предметам: физике, алгебре, которые мне не особенно нравились, но именно на них был сделан упор.



Уже в детстве сформировался подход, что есть более важные вещи, и есть то, что относится к увлечениям, хобби. Мне не нравились физика, химия и алгебра, больше нравились литература, право, изобразительное искусство и даже геометрия. После окончания школы у меня было желание поступить на дизайнера, но, здраво оценив ситуацию, я решила, что это не совсем то, что мне нужно, и выбрала что-то более серьёзное и основательное. Я выбирала между профессиями журналиста, адвоката, интересовалась профессией дипломата, которая очаровывала меня ещё в детстве.

В итоге я выбрала специализацию «Международные отношения». Как я уже говорила, ещё с детства у меня была мысль поехать учиться в Россию. Так я поступила в Санкт-Петербург, и жизнь расставила всё по своим местам. Здесь стоит отметить, что я заканчивала школу в украинском Крыму (прим. ред. — до воссоединения Республики Крым и Российской Федерации в 2014 году на основании референдума 16 марта 2014 года). В то время, когда к власти пришёл Виктор Ющенко, было постановление, что всё обучение в вузах будет на украинском языке. Для крымчан это было не совсем приемлемо, и для меня в особенности, что ещё больше подтолкнуло меня к мысли о переезде на учёбу в Россию.

Поворотный период в жизни

В моей жизни был момент, который определил вектор её развития и карьерную траекторию. Когда я окончила бакалавриат университета, я планировала продолжить обучение в магистратуре, выбирала между СПбГУ и МГИМО. Я подала документы в оба университета и поступила в оба, но мне очень не хотелось переезжать из Санкт-Петербурга. На тот момент я уже привыкла к этому городу, полюбила его за его уют, красоту и друзей, которые за время учёбы стали мне родными. Было тяжело покидать Санкт-Петербург на этом жизненном этапе.



Уезжать из Санкт-Петербурга мне не хотелось из-за внутреннего комфорта. Однако обучение в МГИМО было сильнее, и этого очень хотели мои родители. Несмотря на все сомнения, я решила остаться учиться в Санкт-Петербурге и уже собиралась возвращаться из Крыма в Петербург после летних каникул в конце августа.

Но произошло забавное событие. Мой самолёт должен был вылететь около 11 вечера, я приехала в аэропорт, но вылет постоянно откладывался: сначала на час, потом на два, на три, а позже всем пассажирам объявили, что из-за погодных условий самолёт не вылетит, и перелёт переносится на следующий день. Естественно, я поехала домой, и через знакомых узнала, что самолёт просто сломался. Это ещё была Украина, и речь шла о международном перелёте. Просто пригнать новый самолёт и заменить его быстро было невозможно из-за определённого регламента.

Прямые перелёты из Крыма в Санкт-Петербург тогда осуществлялись всего несколько раз в неделю. В России, если один самолёт сломается, можно улететь следующим через несколько часов. Там же такого не было.

В итоге, почти через сутки, на следующий день, нам сообщили, что вылет возобновляется. Знакомые из аэропорта предупредили, что самолёт починили, но насколько надёжно на нём лететь — гарантий нет. Они посоветовали подождать следующего рейса. Во всём этом я увидела знак, так как тогда сильно колебалась между СПбГУ и МГИМО, и решила ещё раз обдумать своё решение.

Говоря о людях, сыгравших важную роль в моём развитии, я могу отметить Дмитрия Савкина, который сейчас является проректором МИФИ. Он преподавал мне дисциплину по глобальным городам на последнем курсе. Он тоже переезжал из Санкт-Петербурга в Москву и, посоветовавшись с ним, я решила поступать в МГИМО. Его мнение было для меня авторитетным. Кроме того, желание родителей тоже сыграло важную роль. В итоге я осталась дома на несколько дней, чтобы обдумать своё решение, и выбрала МГИМО, Москву. Если бы я тогда поехала учиться в Санкт-Петербург, то, скорее всего, осталась бы там, и профессиональное развитие сложилось бы иначе.

Университетские годы

Безусловно, такое образование сыграло важную роль и оказало положительное влияние на моё профессиональное развитие. Помимо теоретических знаний, я особенно выделила бы практическую часть.

Интересным периодом стала учёба за границей по студенческому обмену — полгода в Германии, в Дрездене. Это был первый опыт самостоятельного решения сложных жизненных ситуаций, в том числе бытовых. Это стал полезным тренажёром для ведения переговоров и решения сложных вопросов. Германия — страна с жёсткой бюрократией.

Например, чтобы попасть к нужному врачу, приём могли назначить только через месяц. Ты ждёшь и ничего не можешь сделать, если только не находишься при смерти. У них всё очень бюрократизировано, и отступление от правил не принято.

Приехав из России с южным менталитетом, мне это было непривычно и сложно. Немцы бы просто смирились и следовали правилам, а для нас это непонятно.

Приведу пример. При оформлении миграционных виз нам сначала выдавали визу на три месяца. По прилёте мы шли в миграционный центр, где продлевали визу на дополнительные три месяца, оставляли загранпаспорт, а весь процесс продления занимал не меньше трёх месяцев. Всё это время ты находишься в стране без паспорта, только с определённой справкой, пока паспорт остаётся в миграционных службах.



Как раз приближался Новый год, и новогодние каникулы длились там порядка полутора недель. Новый паспорт всё ещё оставался у них. По срокам его должны были выдать где-то в конце января.

На тот момент появилась усталость от Германии и всех этих бюрократических вопросов. Конечно, хотелось съездить домой на каникулы, но без паспорта это было невозможно.

Я пришла в миграционный центр с куратором, девушкой старших курсов, которая давно жила в Германии и хорошо знала немецкий язык. Она на чистом немецком объяснила мою проблему и попросила выдать паспорт раньше срока. Ей сказали, что выдача паспорта назначена на конец января и прийти нужно именно тогда.

Мы были в шоке. Куратор извинилась и сказала, что ничего не получается. Тогда я подумала: «Ну что за глупость? Паспорт лежит у них несколько месяцев, он готов. Нужно решить вопрос». Я начала объяснять на ломаном немецком, переходя на английский, что мне срочно нужен паспорт, чтобы уехать.

В итоге, после долгих уговоров, сотрудница миграционной службы сдалась и выдала паспорт, который действительно уже был готов. Не нужно было выполнять никаких дополнительных работ. У них просто принято строго следовать регламенту, хотя вопрос можно было решить гораздо быстрее.

Был ещё момент с SIM-картой. В Германии всё строго по договору: около 50 евро за саму связь. Я купила карту, особо не вчитываясь в договор, так как устно договорилась с менеджером об условиях. Мне сказали, что нужно платить 50 евро ежемесячно, без дополнительных платежей. Я даже не подумала, что могут быть дополнительные сборы за саму карту, ведь у нас такое не практикуется.

Договор был на немецком, и я подписала его, едва взглянув. Через месяц мне пришло уведомление о том, что с моего банковского счёта не смогли списать около 40 евро, и мне назначили штраф в размере 50% от этой суммы. Я была в недоумении, так как считала, что все условия мне объяснили при покупке.

Когда я оформляла учебную визу, нужно было открыть счёт в немецком банке и положить на него сумму, достаточную для проживания студента в течение месяца — порядка 600 евро. Большая часть этой суммы уходила на оплату жилья. Когда списали деньги за квартиру, на счёте не хватило средств для автоматического списания за мобильную связь.

В результате мне назначили штраф, который, как я считала, был несправедливым. Я не собиралась его оплачивать. На следующий месяц ситуация повторилась, штраф увеличился. На третий месяц всё повторилось снова.

Когда я собиралась уезжать, сумма штрафа стала приличной. Будучи студентом, у меня не было средств на лишние траты, особенно в Германии, где жизнь дорогая. Я не собиралась ничего оплачивать. Однако, перед отъездом нам посоветовали всё-таки оплатить штраф, чтобы избежать проблем с въездом в Германию в будущем. На границе меня выпустят, но потом могут не дать визу. Чтобы не рисковать, я решила договориться с банком о выписке, которая объясняла бы, почему не удалось списать средства в первый раз.

Я попыталась объяснить службе, которая планировала списать штрафы, что это вина банка. Сам банк отказался предоставить справку, утверждая, что они не имеют отношения к этому. Затем я сама пошла в центр связи, услугами которого пользовалась, чтобы объяснить ситуацию. Я рассказала, что не виновата, а проблемы возникли из-за лимита банка, поэтому списать средства не удалось. Это были долгие переговоры. Я объясняла, что я обычная студентка из России и у меня нет денег — на тот момент сумма штрафов уже достигла 100 или 200 евро.

Моей целью было убедить их аннулировать штраф и оплату пользования SIM-картой. Они были удивлены моим предложением, но спустя какое-то время мне удалось их убедить. Штраф был аннулирован, и мне предложили просто оплатить стоимость карты — около 40 евро, после чего вопрос был решён.

Вот несколько примеров из жизни в Германии, которые помогли мне в формировании характера.

Знакомство с ПИР-Центром

В годы учёбы меня интересовали вопросы управления интернетом и его безопасности, поэтому я заинтересовалась стажировкой в ПИР-Центре именно по этой теме.

В тот год эта программа активно развивалась, и я решила выбрать ПИР-Центр для стажировки, чтобы углубить свои знания. Однако, когда я начала стажировку, внимание к этой теме стало уменьшаться. Как и везде, ключевым фактором оказалось финансирование, что часто определяет возможности некоммерческих организаций.

Тематика международной информационной безопасности и управления интернетом всегда вызывала разное отношение в нашей стране. В вопросах развития технологий, таких как искусственный интеллект и его влияние на международную безопасность, в России уделяют меньше внимания, чем на Западе. В США и Европе эта тема активно развивается, создаются программы и институты. Запад продвигает международное сотрудничество и взаимодействие по этим вопросам.

Американцы ведут активный диалог с Китаем по этим вопросам, и, разумеется, подключают Россию. Для того чтобы Китай раскрыл свои карты, нужен надёжный союзник, но по известным причинам в нашей стране эти вопросы развиваются медленнее. ПИР-Центр оказал большое влияние на моё профессиональное развитие. Я приобрела новые навыки и отточила ранее полученные.

Безусловно, работа напрямую с Владимиром Андреевичем Орловым оказала на меня большое влияние. Будучи его помощником и работая с ним бок о бок, я многому у него научилась в плане развития личностных и профессиональных качеств. ПИР-Центр научил меня тому, что необходимо добиваться поставленных целей в любых условиях, не останавливаясь перед трудностями.



С коллегами у нас даже сформировался слоган: «Невозможное — возможно». Мы шутили так между собой, ведь порой задачи казались экстраординарными и невозможными. Но Владимир Андреевич верил в нас, и благодаря его опыту мы знали, что всё возможно. Он не отпускал нас без решения задач, даже самых сложных, и за это ему отдельная благодарность.

Эта стажировка и опыт в ПИР-Центре сыграли большую роль в моем профессиональном развитии. Это помогает мне и сейчас, ведь я понимаю, что впереди будут ещё более сложные ситуации.

С одной стороны, мы сталкивались с требовательностью и неотступностью Владимира Андреевича, но с другой — всегда чувствовали его поддержку. Он не просто руководил, а был наставником и ментором.

Владимир Андреевич оказывал моральную поддержку, что было его большой заслугой. Он воспитал многих сильных и опытных экспертов. Под его руководством выросло не одно поколение специалистов по международной безопасности.

Была забавная история. Мы проводили семинар к 200-летию основания русских поселений и крупнейшей русской крепости Елизаветы на Гавайском острове Кауаи. Владимир Андреевич глубоко интересовался этой темой. Мы должны были пригласить в Москву эксперта, проживавшего на Гавайях, но имевшего швейцарское гражданство. У него не было визы, и за несколько дней до семинара ему сказали, что оформление визы займёт около месяца. Однако, благодаря содействию нашего российского посольства, визу удалось оформить за несколько часов. Паспорт был отправлен самолетом из Вашингтона на Гавайи, и на следующий день эксперт вылетел в Москву. Мы шутили, что у Юли задача — доставить эксперта из Гавайев в Россию за 48 часов без визы.

Ещё один сложный случай произошёл, когда мы организовывали семинар по российско-американскому диалогу по стратегической стабильности с американскими и европейскими экспертами. Это было в 2017 году. Буквально за неделю до семинара отель, в котором мы уже забронировали номера для всех участников, включая сотрудников нашего внешнеполитического ведомства и Государственного

департамента США, сообщил, что в это время ООН будет проводить переговоры по ситуации в Сирии.



Организаторы предложили нам перенести мероприятие. Ситуация была сложной, так как всё уже было решено, оплачено и согласовано. В итоге мне удалось договориться с отелем, и они за свой счёт перенесли нас в другой пятизвёздочный отель, предоставив при этом множество привилегий. Всё это совпало с тем, что мне ещё не выдали визу в Швейцарию, где я должна была быть за несколько дней до семинара для решения организационных вопросов. Визу не выдали, и пришлось решать всё удалённо из Москвы. В 2017 году это было гораздо сложнее, чем сейчас, в постковидную эпоху, когда многое проводится онлайн. Тогда всё происходило оффлайн, и через переговоры, звонки, переписки удалось всё урегулировать, наладить логистику и согласовать участие более 20 человек. Это была кризисная задача, но она была решена.

Встреча с Владимиром Андреевичем сыграла важную роль в моём профессиональном развитии. Меня вдохновляет стремление улучшать мир, стремление к совершенствованию. Мне всегда интересны технологии, альтернативные пути решения задач, нестандартные подходы и новые открытия. Я начала с изучения вопросов интернета, затем углубилась в роботизацию и искусственный интеллект, поскольку меня привлекает то, что движет прогресс вперёд.

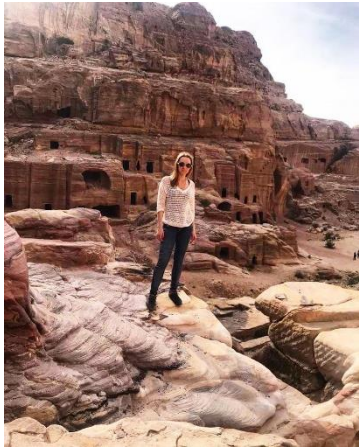
ПИР-Центр действительно учит справляться с любыми задачами и достигать поставленных целей. Иногда задачи кажутся нерешаемыми, но со временем понимаешь, что можно справиться с любой из них, если не сегодня, то завтра. Это учит не отступать перед сложностями. В ПИР-Центре я получила дополнительную мотивацию и целеустремлённость.

Эти качества сыграли важную роль на протяжении всего моего профессионального пути. В какой-то момент я разделила свои профессиональные интересы: ПИР-Центр — это экспертная деятельность, а сейчас я в большей степени работаю в бизнес-сфере. В бизнесе действуют свои правила и порядки.

На своей позиции я занимаюсь популяризацией беспилотного и роботизированного транспорта, а также продвижением автономных технологий. В бизнесе важны экономическая эффективность, применимость технологий и выручка. Подходы здесь совсем другие, не такие, как в академической и экспертной среде.

Карьерный путь в области автономных систем и роботизации

В ПИР-Центре, когда я начала заниматься вопросами международной безопасности информационных технологий и глобального управления интернетом, меня всегда интересовала тема технологий и их влияние на международную безопасность в контексте практической составляющей. Помимо теоретических вопросов в регулировании глобального управления и международного взаимодействия, мне хотелось понять, как это всё работает на практике, потому что по своему образованию я гуманитарий и никогда не занималась программированием или инженерными науками.



Мне хотелось получить практический опыт, поэтому в какой-то момент появилась возможность устроиться на работу в технологическую компанию, занимающуюся развитием и производством беспилотного транспорта. Это своего рода Tesla, только в России, в сфере грузоперевозок. Я решила не упускать эту возможность. Эта тема меня ещё больше заинтересовала, и я углубилась в неё. Пока что я остаюсь в этой сфере, но в то же время продолжаю заниматься экспертной деятельностью в данных вопросах. В частности, я являюсь участником международной панели по военному искусственному интеллекту, где обсуждаются актуальные вопросы, текущее состояние и перспективы развития автономных систем и искусственного интеллекта на международном уровне, а также их риски и применение в сфере международной безопасности.

Параллельно я преподаю в МГИМО на Факультете международных отношений курс по информационным технологиям и международным отношениям. В рамках этого курса я рассказываю о роли искусственного интеллекта, автономных систем и их влиянии на международную безопасность, а также освещаю текущие вопросы регулирования искусственного интеллекта, его применения в международных аспектах и стандартизации. Также поднимаются этические вопросы.

Роботизация — часть современной эпохи

В настоящее время такие страны, как Соединённые Штаты, Китай и Россия, безусловно, лидируют в развитии цифровых технологий. В будущем мы будем наблюдать повсеместное внедрение роботизированных технологий в различных областях. Одним из популярных направлений станут так называемые коботы (прим. ред. — коллаборативные роботы), которые работают непосредственно рядом с человеком, помогая ему более эффективно выполнять существующие задачи. Это будет один из наиболее активных трендов.

Автономный транспорт уже активно развивается, и лет через пять мы увидим значительный прогресс в этой области. Кроме того, широкое применение найдёт искусственный интеллект и большие языковые модели, такие как ChatGPT. Их внедрение будет востребовано в ближайшие годы, и мы активно развиваем эти технологии по всему миру. Сейчас идёт своего рода технологическая гонка, и мы можем ожидать новых открытий. На Западе эти вопросы обсуждаются активнее, чем в России. Одной из ключевых задач на повестке дня является достижение общего искусственного интеллекта или создание новой, более совершенной версии ChatGPT, которая будет справляться с задачами быстрее и лучше человека.

Сегодня искусственный интеллект уже внедряется в новые устройства Apple, а на государственном уровне перед бизнесом ставятся задачи по его внедрению. Наиболее популярна сервисная робототехника, которая в России особенно востребована. По мировым показателям Россия занимает шестое место в этой сфере.

В промышленной робототехнике лидируют азиатские страны — Китай, Южная Корея, Япония. США постепенно начинают уступать лидерство Китаю. Сейчас также актуален

тренд на создание человекоподобных роботов. Компании, такие как Boston Dynamics, Tesla, Toyota и Xiaomi, работают над выпуском роботов, напоминающих людей. Однако пока это остаётся затратной разработкой.

Мое жизненное кредо



В первую очередь во всём нужна справедливость. В принципе, не только в работе, но и в жизни. Во всём необходимо стремиться к справедливости, истине, правде. Моими жизненными принципами всегда оставались и остаются: не останавливаться перед сложностями и продолжать бороться, в том числе и за справедливость.

Книги и фильмы как жизненный ориентир

В школьные годы, помню, с большим интересом «Диалоги» Платона. Это была очень увлекательная книга, интересная философия переговоров, как правильно выстраивать стратегию, как доносить свою мысль, чтобы достичь целей и, самое главное, убедить собеседника в правильности своих мыслей. Важно не просто заставить что-то делать по-своему, а именно убедить в правильности своих суждений, чтобы собеседник разделял твоё мнение. В этом плане книга оказалась для меня очень интересной. Мне кажется, она на меня повлияла.

Также на меня произвела впечатление книга «Превращение» Франца Кафки. Люблю также «Замок» и «Процесс». Все эти книги читала с большим удовольствием. Одной из любимых книг является «Приглашение на казнь» Владимира Набокова.

Меня особенно впечатлил фильм «Фонтан» Даррена Аронофски 2006 года. Это глубокий философский фильм с очень интересным сюжетом, который трудно понять с первого раза — его нужно пересматривать несколько раз. Сюжетная линия выстраивается вокруг постижения смысла бытия.

О моих увлечениях и хобби

Я очень люблю путешествовать. Для меня остаётся спорным вопросом, как совмещать карьерно-профессиональное развитие и удовлетворение таких естественных человеческих потребностей, как любовь к путешествиям и открытиям нового и неизведанного.

На это требуется и время, и средства. Люблю проводить время на природе, даже просто прогулки по городу, любясь архитектурой и красотой инженерных мыслей. Это вдохновляет, расслабляет, помогает отвлечься от сложных вопросов, требующих времени для решения. Созерцание внешней красоты — будь то архитектура или природа — очень помогает отвлечься, перезагрузиться и достичь определённого эмоционального состояния.

Также люблю проводить свободное время дома, читая художественную литературу. Например, произведения Эриха Марии Ремарка, которые помогают отвлечься от насущных проблем и достичь состояния, в котором можно творить.

Жизненные идеалы и любимая историческая личность

Сегодня в силу обстоятельств ты приходишь к одним выводам, одни идеалы привлекают. Завтра, спустя несколько лет или в результате жизненных событий, можешь прийти к выводу, что стоило поступить иначе или решить задачу по-другому. Идеалы меняются, пересматриваешь свои взгляды. Поэтому говорить о конкретных идеалах или ролевых моделях может быть не совсем правильно, потому что всё зависит от жизненной ситуации. Но если говорить о людях, которыми восхищаюсь из истории, то меня привлекает Че Гевара. Считаю, что им можно восхищаться. Это первое, что пришло в голову.

Путешествие — мое все!

Моя любимая страна, в которой я была не раз и куда планирую приезжать снова и снова, — это Италия. Есть города, которые я посещала не один раз. Конечно же, одним из моих любимых городов остаётся Венеция, просто фантастический город, где попадаешь в другой мир. Из реальности перемещаешься в какую-то сказку, невероятно красивую с точки зрения искусства. Во Флоренции просто любишься красотой всего созданного мира. С точки зрения изучения истории и прикосновения к событиям двухтысячелетней давности, конечно же, интересен Рим.



Ещё одна страна, которая запала в душу и куда хочется возвращаться снова, — Израиль. У всех, кто там был, разные мнения, но меня эта страна покоряет своей первобытностью, многогранностью и колоритом. Как ни странно, но там настолько уютно, что чувствуешь себя как дома. В то же время в этом месте действительно ощущается какая-то особая энергетика.

Не случайно рассказывают о всех этих исторически важных событиях, особенно в Иерусалиме, где, кажется, заглядываешь внутрь себя, задаёшься вопросами: что действительно важно в жизни? Для чего ты делаешь всё то, что делаешь сейчас? Ради чего борешься с трудностями и проблемами? В чём смысл жизни для тебя? Я была там не раз и, конечно же, планирую посетить эту страну снова.

О молодом поколении

Для молодого специалиста особенно важно иметь упорство и смелость, способность мыслить нестандартно, искать альтернативные пути, не бояться рисковать, пробовать новое, не сдаваться, потому что новые технологии подразумевают определённый риск. Мы пробуем, экспериментируем, что-то удаётся, что-то нет, и главное — не сдаваться. Иногда успех приходит с десятой попытки.

Все великие открытия основывались на том, что им предшествовала долгая, серьёзная работа. Поэтому эти качества остаются основными.

Исходя из своего опыта работы в технологической компании, где большая часть сотрудников — это молодёжь, могу сказать, что изоляция поспособствовала переосмыслению рабочих процессов. Мы пришли к выводу, что не обязательно сидеть

в офисе. Можно делать важные открытия и эффективно выполнять задачи, работая удалённо. В среде разработчиков распространена культура удалённой работы, например, с Бали, ведь для работы нужен только ноутбук. В этой среде востребована свобода, отсутствие жёстких рамок и давления. Порой такой подход приводит к более результативным решениям и достижениям.

Ориентиры и напутствие для нового поколения специалистов

Говоря о маркетинге, я, основываясь на своём опыте, посоветовала бы начинать карьеру с работы в журналистской среде. Поработать журналистом в крупном федеральном СМИ какое-то время — это очень полезный опыт. Он позволяет многое понять и получить необходимые контакты и нетворкинг. Социальная активность — важная составляющая нашей жизни, особенно в профессиональной среде.

Интервью: Андрей Кошкин

Редактура: Максим Сорокин